

PROGRAM DELA H KANDIDATURI ZA DIREKTORJA

Inštituta Andrej Marušič
Univerze na Primorskem (UP IAM)

Vito Vitrih

V iztekajočem se mandatu je bil na UP IAM velik poudarek namenjen

- **Uspešnemu finančnemu poslovanju**

Vsa leta iztekajočega se mandata je UP IAM bilančno zaključil z znatnim presežkom prihodkov nad odhodki. Ustvarjene presežke bomo usmerili v razvoj raziskovalne dejavnosti na UP IAM, v nakup nove raziskovalne opreme in izboljšave prostorskih kapacitet, kakor tudi v kadrovske krepitev raziskovalnih skupin.

- **Uspešnemu prijavljanju in izvajanju projektov**

Trenutno (skupaj z bodočim oddelkom InnoRenew CoE) izvajamo:

- § 6 raziskovalnih programov (od tega eden pridobljen v 2025)
- § 23 raziskovalnih ARIS projektov,
- § 6 drugih nacionalnih projektov,
- § 21 mednarodnih projektov,
- § izobraževanje 8 mladih raziskovalcev, v 2025 pa bosta z izobraževanjem začela še dva nova mlada raziskovalca,
- § številne prilagojene ARIS projekte, saj smo v zadnjih 10 letih (skupaj z UP Famnit) pridobili kar 16 tovrstnih projektov na osnovi ocene B pri prijavih na ERC razpise.

- **Uspešnemu sodelovanju z UP Famnit**

Sodelovanje poteka na podlagi Memoranduma o medsebojnem sodelovanju na področjih skupnega interesa med UP Famnit in UP IAM na več ravneh:

- § Imamo uspešen model skupnih strokovnih služb na številnih področjih, kar prinese tako finančni prihranek kot tudi učinkovitejše delovanje.
- § Imamo skupne interese pridobivanja novih prostorskih kapacitet za naše raziskovalce in učitelje. Največja zadnja pridobitev je nakup stavbe Galeb (prvega in drugega nadstropja) na Kettejevi ulici.
- § Sodelovanje pri akreditaciji novih študijskih programov na UP Famnit.
- § Naši sodelavci so bili v zadnjih osmih letih prejemniki osmih Zoisovih priznanj in nagrad. Vsa leta smo tudi uspešni prejemniki priznanj Prometej za komuniciranje znanosti in priznanj in nagrad Univerze na Primorskem.

- **Uspešni pripojitvi zavoda InnoRenew CoE k UP IAM**

Raziskovalni inštitut InnoRenew CoE je bil ustanovljen leta 2017, in sicer v okviru Teaming projekta Renewable materials and healthy environments research and innovation centre of excellence, ki se je uspešno zaključil leta 2023. Vodilni partner projekta je bila Univerza na Primorskem (z jedrom na UP IAM). Leta 2024 je mentorska institucija WKI izstopila iz solastništva inštituta InnoRenew CoE. Na podlagi pobude Univerze na Primorskem in izkazanega interesa Ministrstva za visokošolstvo,

znanost in inovacije RS, so se zastopniki preostalih soustanoviteljev dogovorili, da podprejo postopek pripojitve inštituta InnoRenew CoE k UP, in sicer kot oddelek na UP IAM. UP IAM bo s pripojitvijo zavoda InnoRenew CoE pridobil prvi ERC projekt in prvi EIC Pathfinder projekt na UP, dva MSCA projekta in več drugih Horizon Europe projektov.

Poleg zagotavljanja kontinuitete na zgoraj navedenih področjih, bodo ključne prioritete v prihodnjem mandatu:

✦ Razvoj oddelkov in centrov na UP IAM

- § Predvidoma meseca avgusta 2025 bo zavod InnoRenew CoE postal oddelek na UP IAM. Formalni pripojitvi sledi obdobje povezovanja ter ustvarjanja novih sinergij med oddelki, ki pred pripojitvijo niso bili uresničljivi v tej meri. Pripojitev bo novemu oddelku **InnoRenew CoE** omogočila tudi sodelovanje na številnih razpisih, kjer so jim do sedaj bila vrata priprta. To bo omogočilo še močnejše povezovanje z drugimi oddelki, predvsem **Oddelkom za tehnologijo** in delom **Oddelka za preučevanje zdravja**, in s tem kadrovske krepitev raziskovalnih skupin pri prijavih na nacionalne in mednarodne projekte. Širok spekter raziskovalnega dela oddelka InnoRenew CoE bo tudi dodatno okrepil sodelovanje z drugimi članicami UP preko omogočanja raziskovalnega dela in praktičnega usposabljanja študentov različnih študijskih programov v naših laboratorijih.
- § **Oddelek za matematiko** je trenutno oddelek z največjim številom raziskovalnih projektov in znanstvenih objav na UP IAM. Prizadevali si bomo vsaj ohraniti tovrstno produktivnost in število projektnih prijav oddelka še naprej. Oddelek za matematiko preko številnih interdisciplinarnih povezovanj tesno sodeluje z **Oddelkom za informacijske znanosti in tehnologije**. Na tem oddelku so v zadnjem obdobju naredili mnoge pozitivne razvojne premike, krepko povečali število znanstvenih objav in razširili svoja področja delovanja. Ta razvoj bomo z veseljem podpirali še naprej.
- § Na **Slovenskem centru za raziskovanje samomora** so v zadnjih letih naredil velik preboj, povečali so število prispevkov ter pridobljenih projektov in s tem močno okrepili svojo prepoznavnost in vlogo. Spodbujali bomo nadaljnjo kadrovske krepitev centra in uveljavljanje njegovega položaja v slovenskem in mednarodnem prostoru.
- § **Center za Oblikovanje in Razvoj Aplikacij** letos praznuje 10 let od ustanovitve. Še naprej bomo podpirali prizadevanja za nadaljnji razvoj lastnih informacijskih rešitev za celotno UP.

✦ Raziskovanje na UP IAM

Nenehno izboljševanje raziskovalnih pogojev, tako prostorskih kot z vidika raziskovalne opreme, bodo zaposlenim tlakovali pot do številnih zelo kvalitetnih znanstvenih objav, pridobitve novih raziskovalnih projektov in aktivnih udeležb na odmevnih mednarodnih znanstvenih konferencah. Posebna pozornost bo namenjena vsem raziskovalcem pri prijavljanju in izvajanju tako nacionalnih kot mednarodnih projektov. Čeprav bo UP IAM s pripojitvijo InnoRenew CoE pridobil svoj prvi ERC projekt, ostaja v sodelovanju z UP Famnit poseben strateški cilj pridobitev nadaljnjih ERC projektov na Univerzi na Primorskem.

✦ Raziskovalna infrastruktura

- § Univerza na Primorskem je (s finančnim vložkom UP IAM in UP Famnit) v letu 2025 pridobila solastništvo Žarkovne linije za ozkokotno sipanje rentgenskih žarkov na sinhrotronu Elettra-Sincrotrone v Trstu. Linija bo zgrajena do leta 2027 in bo omogočala številne prebojne raziskave našim sodelavcem.

§ S pripojitvijo oddelka InnoRenew CoE bo UP IAM pridobil raziskovalno infrastrukturo in opremo v vrednosti skoraj 23 milijonov evrov. Ta infrastruktura in oprema bo na voljo vsem našim sodelavcem v kontekstu interdisciplinarnih povezovanj med oddelki.

§ UP IAM bo ustvarjene presežke prihodkov nad odhodki preteklih let v znatni meri usmerjal v posodobitev in nakup nove raziskovalne infrastrukture in opreme.

✦ **Strokovne službe UP IAM**

Nadaljevati z modelom skupnih strokovnih služb UP IAM in UP Famnit, ki ga nenehno izpopolnjujemo z združevanjem nekaterih nekoč ločenih služb. Ob pripojitvi InnoRenew CoE k UP IAM se bodo nekatere strokovne službe kadrovske okrepile, kar omogoča prostor za premislek o iskanju najoptimalnejše organizacije dela. Skladno s strategijo UP, bomo spodbujali strokovne službe k vključevanju v programe mobilnosti in izpopolnjevanju znanj preko vseživljenjskega učenja.

✦ **Sodelovanje z gospodarstvom**

Spodbujati sodelovanje z gospodarstvom in iskati modele, ki bi zaposlene dodatno motivirale k temu, kot so udeležbe na različnih sejnih, na strokovnih dogodkih, spodbujanje obiskov in gostovanj na UP IAM gospodarskih partnerjev iz Slovenije in tujine. Eden izmed motivacijskih dejavnikov bo tudi možnost participacije pri koriščenju ustvarjenega presežka na tovrstnih projektih. S spodbujanjem in ustvarjanjem pogojev tesnejšega sodelovanja med oddelki in novo pridobljeno infrastrukturo, verjamemo, da se bodo tržni prihodki v naslednjih letih znatno povečali.

✦ **Ostalo**

§ Še naprej bomo aktivno sodelovali pri organizaciji odmevnih mednarodnih konferenc in poletnih šol.

§ Še naprej bomo pozornost posvečali ustvarjanju karier mlajših raziskovalcev.

§ Ob nedavni pridobitvi lastništva celotne stavbe Galeb je v bližnji prihodnosti predvidena delna obnova stavbe, ki bo vsem uporabnikom zagotovila prijetnejše in boljše pogoje za delo.

§ Z letom 2026 bodo vsi raziskovalci, ki so zaposleni na UP vsaj 50 %, imeli pravico do uporabe t. i. IRD sredstev. Cilj tega ukrepa je tistim raziskovalcem, ki še nimajo drugih lastnih projektnih virov, omogočiti krepitev potenciala za pridobitev le-teh (z udeležbo na konferencah, raziskovalnimi obiski ...).

§ Vsi raziskovalci, ki bodo ustrezali pogojem, bodo lahko kandidirali na razpisu za sobotno leto. S tem bo raziskovalcem omogočen daljši raziskovalni obisk na uglednih tujih inštitucijah, s čimer bi prinesli na našo univerzo nova znanja in nove raziskovalne povezave.

§ Kljub pridobitvi nove programske skupine v letu 2025 bo UP IAM še naprej spremljal interese pri ustvarjanju novih (sprva internih) programskih skupin.

Koper, 10. 7. 2025

prof. dr. Vito Vitrih